

# 目錄

## 第一章

---

### 在巨變時代，專案管理的挑戰

我們正處於巨變時代

專案經濟來臨—高層領導者極需提升專案領導力

PMI 的專案管理標準在巨變時代的變革意味著什麼

華為的專案管理實踐在巨變時代的變革意味著什麼

用制度替代人性還是用人性替代制度

巨變時代，專案中人人都必須具備領導力

卓越專案領導者的畫像：情感和靈感（體驗和創造）

## 第二章

---

### PL5D 專案領導力模型

PL5D 專案領導力模型構思

PL5D 專案領導力模型要素

專案領導力熱度—熵減賦能力

專案領導力高度—願景校準力

專案領導力廣度—信任統合力

專案領導力深度—安心專注力

專案領導力進度—喜悅交付力

專案領導力的升維思考與降維打擊

## 第三章

### 專案領導力熱度：熵減賦能力

5D 專案領導力案例

專案領導力熱度狀態階梯圖

F 級 ( 對應熱度狀態階梯層級 1~2 ): 黑洞力量

D 級 ( 對應熱度狀態階梯層級 3~5 ): 沒有力量

C 級 ( 對應熱度狀態階梯層級 6~8 ): 負面力量

B 級 ( 對應熱度狀態階梯層級 9~10 ): 天賦力量

A 級 ( 對應熱度狀態階梯層級 11~13 ): 成就力量

A+ 級 ( 對應熱度狀態階梯層級 14~16 ): 完美力量

提升個人熱度能量狀態的工具箱

## 第四章

### 專案領導力高度：願景校準力

專案領導力原則 1：明確戰略·緊盯願景（乾卦）

專案領導力原則 2：迎接改變·競爭卓越（震卦）

提升團隊高度能量狀態的工具箱

## 第五章

### 專案領導力廣度：信任統合力

專案領導力原則 3：統合對立·建立信任（坤卦）

專案領導力原則 4：柔和引導·如沐春風（巽卦）

提升團隊廣度能量狀態的工具箱

## 第六章

---

### 專案領導力深度：安心專注力

專案領導力原則 5：擋掉干擾，安心專注（艮卦）

專案領導力原則 6：放下私欲，樂於奉獻（離卦）

提升團隊深度能量狀態的工具箱

## 第七章

---

### 專案領導力進度：喜悅交付力

專案領導力原則 7：掃清困難，排除障礙（坎卦）

專案領導力原則 8：營造喜悅，有效交付（兌卦）

提升團隊進度能量狀態的工具箱

## 第八章

---

### PL5D 與專案管理體系對照

以 PL5D 視角對照 PMP®考綱

以 PL5D 視角對照 H5M 華為專案管理能力認證模型

PL5D 視角下專案全生命週期的領導力關鍵要點

## 第九章

---

### PL5D 與領導力行為對照

從卓越領導者的五種習慣行為和十大承諾到 PL5D 的對應關係

從 PL5D 到卓越領導者的五種習慣行為和十大承諾的對應關係

## 第十章

---

### 5D 專案領導力評核

5D 專案領導力評核表

## 附錄

---

### PL5D 《易經》八卦爻辭概要解析

專案領導力高度（乾卦 / 震卦）

專案領導力廣度（坤卦 / 巽卦）

專案領導力深度（艮卦 / 離卦）

專案領導力進度（坎卦 / 兌卦）

## 參考文獻