

## CPPM 考試經驗分享

范銘書先生於取得 PMA、CPMS 證照後，仍不斷努力，於 98 年 11 月 10 日又考取本學會最高能力認證—CPPM 證照。為鼓勵有心考取本學會專業認證的各界菁英，特將其歷來考照心得撰寫為本文，提供分享...

我想，我最終如願會考過 CPPM，大概是因為我從最基本的 PMA 開始準備考試，一步一步來，從基本的入門開始學起。因為之前上 PMP 課程，



也是朋友推薦我去的，但是後來上 PMP 課程中，發現很多的觀念與作法，看起來很理想，但在台灣社會有些老闆看專案成果其實都是在看”錢”。專案有沒有成功看的其實不是有沒有完成結案，是看錢有沒有收到，有沒有賠錢，假如案子結了但是賠錢，專案負責人可能下場比沒結案還悲慘。在這樣的環境下，當時本身其實累積了不少錯誤的觀念，所以之前在做專案時有時候很順利，有時候卻是慘兮兮，被客戶嫌到差點去跳樓。

那時我就在想，一樣的做事態度，為何有不同的結果?是我的觀念有問題嗎?所以才去上 PMP 這門課程，那時候上 PMP 的講師真的很

不錯。然而，可能是自己第一次接觸這些概念，自己本身對 PMBOK 部分的內容覺得，這根本是天上人間，現實哪有可能照做？可是又覺得，不改變，那自己幹嘛去上 PMP 課程？所以索性把自己以前的經驗先擺在一旁，從最基本開始學起，也就是洗腦。但是若沒有一個逼迫自己的里程碑，自己是不會乖乖去念這些東西，所以就去報考 PMA，並開始接觸學會的基礎知識與管理實務第三版這本紅通通的書。說真的，我的基礎觀念就是這本架構出來的，後來再看 PMBOK 時比較順，跟之前沒先讀過基礎知識與管理實務直接看 PMBOK，感覺真的有很大的差別。

從 PMA 考試到 CPMS 考試，再從 CPMS 考試到 CPPM 考試，所以專案的內容也間接的反覆讀了三次，並加上之前專案的經驗，我想是我幸運考上 CPPM 最主要的原因。讀 PMBOK 與基礎知識與管理實務，讓我明瞭專案管理整體的架構，然而之前的經驗不管是好是壞，都會去加強這些架構(例如自己以前成功或失敗的案例體驗、別人的慘痛教訓等等...)。其實，我準備 CPPM 考試也是跟外界所講怎麼準備 PMP 考試差不多，除了讀那兩本書外(都要看過一遍, PMBOK 重要的 ITTO 流入與產出、工具等等要記住)，有空的話拿 PMP 題目測試一下自己的觀念，對自己真的會有幫助，最主要的是加深自己的印象，並且”一定要”多嚐試做一些情境題。我考 CPPM 時有許多的情境題，一下坤

雄如何如何，一下志銘又如何如何，文字敘述少說有三、四行，還有七、八行那麼多，整個頭都暈了，所以四個小時好像看起來有很多的時間，其實光花在這些想像的情境去求解，就覺得時間不是那麼充裕；所以，只要下定決心把那兩本書讀完，再多練習一些題目(特別是情境題)，在臨場不失常的情況下，應該就可以順利取得 CPM 認證。